

Uppföljande granskning av insatser för att minska beroendet av hyrpersonal

Bakgrund

Västerbottens läns landsting har i flera år varit beroende av inhyrd personal. Inhyrning kan leda till oönskade konsekvenser för patienter samt merkostnader. För två år sedan beslutade landstingsstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden att anta en landstingsövergripande handlingsplan för att komma tillrätta med problemen. Planen skulle brytas ner till lokala handlingsplaner och implementeras på verksamhetsnivå. Avsaknad av styrning och kontroll över att aktiviteterna blev genomförda har försvårat arbetet och hyrkostnaderna har vart fortsatt höga. Av denna uppföljande granskning framgår att styrelsen och nämnden utvecklat och stärkt arbetet men att problemen med hyrpersonal kvarstår.

Iakttagelser

Av granskningen framgår att kostnaderna för hyrpersonal minskade år 2018 i jämförelse med år 2017. Negativt är att kostnaderna för hyrpersonal år 2018 fortfarande var mycket höga och att styrelsen och nämnden trots kostnadsminskningarna inte nådde sina mål. För att styrelsens och nämndens handlingsplan ska ge tillräckliga resultat behöver arbetet bli mer systematiskt gällande styrning, genomförande och uppföljning. Dels behövs tydligare definitioner av vad oberoende av hyrpersonal innebär för basenheterna, dels behöver målen vara förankrade hos alla verksamhetschefer.

Rekommendationer

Med anledning av iakttagelser i denna uppföljande granskning lämnar revisorerna följande rekommendationer till hälso- och sjukvårdsnämnden:

- Se till att det för primär- och sjukhusvårdens basenheter finns anpassade mål och metoder för arbetet med ett oberoende av hyrpersonal.
- Se till att nämndens samtliga basenheter gör återkommande riskanalyser för arbetet med att nå ett oberoende av hyrpersonal. Detta krav bör gälla alla basenheter och inte endast de som för tillfället är beroende av hyrpersonal.
- Kräv regelbunden återrapportering om vilka aktiviteter som är genomförda, vilka som fungerar väl och vilka som inte ger lika god effekt.
- Se till att orsakerna till varför basenheter inte når upp till mål om oberoende av hyrpersonal blir analyserade. Utifrån detta underlag bör nämnden besluta om nödvändiga åtgärder i syfte att uppnå de mål som nämnden beslutat för arbetet med att nå ett beroende av hyrpersonal.

Rapport: "Uppföljande granskning av insatser för att minska beroendet av hyrpersonal". För ytterligare information kontakta Marcus Rönnegård, tel. 090-785 73 78. Den kompletta rapporten finns på regionens hemsida www.regionvasterbotten.se men kan även beställas från regionens revisionskontor.